



**RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO  
RF-0019/2022-AGERGS-SFE  
Acompanhamento do Plano de Substituição  
de Postes de Madeira por Postes de Concreto  
da Distribuidora RGE**

Processo SEI 000105-39.00/22-5

**RGE Sul Distribuidora de Energia – RGE**

**Agosto/2022**

## SUMÁRIO

I – APRESENTAÇÃO .....	3
II – DOS FATOS.....	3
III – ANÁLISE DO TEMA.....	4
IV – CONCLUSÃO .....	10



## RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO

### I – APRESENTAÇÃO

1. Este Relatório de Fiscalização (RF) tem por objetivo avaliar o desempenho da RGE Sul Distribuidora de Energia – RGE durante o segundo trimestre do primeiro ano - 2022-2, do Plano de Substituição de Postes de Madeira por Postes de Concreto da Distribuidora RGE (PSP), cujo período completo do PSP é de janeiro 2022 a dezembro de 2025.
2. Na sequência são apresentados o diagnóstico realizado e as conclusões.

### II – DOS FATOS

3. A Resolução Autorizativa ANEEL Nº 10.990, emitida em 14 de dezembro de 2021, definiu as condições da concessão franquia adicional ao limite global do indicador de Duração Equivalente de Interrupção por Unidade Consumidora – DEC, para o período entre 2022 e 2025, em razão do Plano de Substituição de Postes previsto para a sua área de concessão para o período entre 2022 e 2025, conforme descrito a seguir:

*“...Art. 1º Para fins do acompanhamento de que trata a Resolução Normativa nº 948, de 2021, será concedida, sobre o limite global do indicador de Duração Equivalente de Interrupção por Unidade Consumidora – DEC, para o período entre 2022 e 2025, franquia adicional no valor de 1,73 horas aos limites regulamentares, em razão do Plano de Substituição de Postes previsto para a sua área de concessão para o período entre 2022 e 2025.*

*Parágrafo único. A concessão da franquia adicional será vinculada ao atendimento das metas estabelecidas no Plano de substituição planejada de postes de madeira por ano, a vigorar entre 2022 e 2025, conforme detalhamento a seguir:*

	2022	2023	2024	2025	Total
Total de postes de madeira a serem substituídos	83.188	86.815	71.966	63.893	305.862

*Art. 2º A distribuidora deverá encaminhar trimestralmente relatório de execução de atividades que comprovem o cumprimento das obrigações acordadas, possibilitando o monitoramento pela Superintendência de Fiscalização dos Serviços de Eletricidade – SFE.*

*Parágrafo único: Os relatórios deverão ser protocolados até o último dia útil do mês subsequente ao término de cada trimestre civil.*

*Art. 3º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação...”*

4. A RGE entregou seu 2º relatório trimestral do ano de 2022 em 29 de julho de 2022.

5. Quanto a entrega do 2º relatório, a distribuidora cumpriu o prazo estabelecido no Art. 2º da REA ANEEL Nº 10.990/2021, de modo que a TEMPESTIVIDADE restou caracterizada.

### III – ANÁLISE DO TEMA

6. Esta análise, do tema substituição de postes, inicia com uma breve contextualização conforme relatado pela Distribuidora RGE.

7. O Plano de Substituição de Postes da RGE, para o período de 2022 a 2025, foi apresentado pela distribuidora à ANEEL em novembro de 2020, tendo sido aprovado pela Agência em dezembro de 2021.

8. Na Figura 1, do 1º Relatório de Acompanhamento Plano de Substituição de Postes - PSP - RGE, a distribuidora apresenta de forma sucinta os principais motivadores do referido Plano.

**Figura 1 – Principais motivadores do PSP - 1º Relatório de Acompanhamento PSP - RGE**

- I. Aproximadamente 37% dos postes da RGE são de madeira, sendo que cerca de 548 mil estão localizados em áreas rurais;
- II. As redes em meio rural necessitam de reforços estruturais para garantir maior resistência aos ventos e temporais, sendo que as características construtivas destas redes dificultam a execução de serviços com a rede energizada;
- III. RGE concluiu que existem condições técnicas e econômicas favoráveis para acelerar a substituição de postes em sua área de concessão no período de 2022 a 2025;
- IV. A decisão de acelerar a execução do Plano de Substituição de Postes esbarra na Resolução Normativa nº 896/2019 (atualmente REN 948/2021), relacionada ao acompanhamento da eficiência com relação a continuidade do fornecimento e à gestão econômico-financeira das concessões de distribuição;
- V. A REN 896/2019 estabelece que o descumprimento dos limites de DECI ou FECl, isoladamente ou em conjunto, por três anos consecutivos, implica na abertura, pela ANEEL, de processo administrativo punitivo voltado para aplicação da penalidade de declaração de caducidade da concessão.

9. Por meio da REA nº 10.990/ 2021, a ANEEL aprovou o Plano proposto pela distribuidora e a concessão, sobre o limite global do indicador DEC, concedendo uma franquia adicional de 1,73 horas a cada ano, no período de 2022 a 2025, somente para fins do acompanhamento de que trata a Resolução Normativa nº 948/2021.

10. A concessão da franquia adicional está vinculada à substituição de um número mínimo de postes de madeira, conforme Plano de Substituição apresentado, a cada ano. Tendo em vista a aprovação do plano ao final de 2021, foram considerados os anos de 2022 a 2025, conforme quantidades constantes na REA nº 10.990/2021.

11. A RGE apresentou no seu relatório referente ao segundo trimestre de 2022, a relação de postes de madeira substituídos, acompanhada das datas de execução dos serviços, dos números das notas registradas no sistema da distribuidora e dos avisos prévios de desligamento programado.
12. A Tabela 1 do relatório da RGE apresenta o modelo padrão do relatório elaborado, contendo as informações necessárias para acompanhamento.

**Figura 2 – Tabela 1 - 2º Relatório de Acompanhamento PSP - RGE**

Tabela 1 - Modelo Padrão do Relatório de Execução do Plano de Substituição de Postes

Nota de serviço	Data da execução	Quantidade de postes substituídos	Nota do Desligamento Programado
Nota 1	dd/mm/aa	X	dd/mm/aa
Nota 2	dd/mm/aa	Y	dd/mm/aa
Nota 3			
Nota 4			

13. A nota do desligamento programado mencionada na Tabela da Figura 2 identifica o evento no sistema de programação e vincula o aviso de desligamento para fins de rastreabilidade.
14. A RGE encaminhou a planilha eletrônica, denominada Anexo II – Relações de Postes Substituídos pela RGE 2º Trimestre 2022, referente ao Relatório de Execução do Plano de Substituição de Postes, contendo a relação dos postes de madeira substituídos no primeiro e segundo trimestres de 2022. No relatório também constaram evidências de algumas obras concluídas no período de abril a junho de 2022.
15. No relatório do primeiro trimestre de 2022 a RGE explicou que na substituição das redes, de acordo com o projeto, pode haver um número diferente de postes de madeira retirado em relação aos de concreto instalados. Para fins de atingimento de meta de postes substituídos, serão levados em consideração apenas os postes de madeira retirados, independentemente da quantidade de postes de concreto ou fibra instalados.

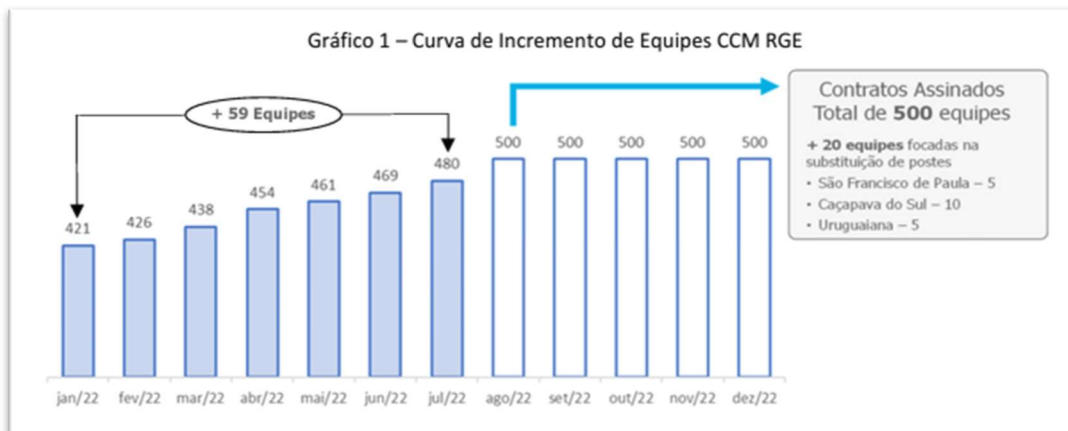
16. Destacou em seu segundo relatório: *“Algumas notas de serviço executadas no 1º Trimestre de 2022 podem ter sido retificadas nos quantitativos de postes substituídos. Isso decorre do processo de fiscalização físico/contábil de cada obra por parte da distribuidora, quando podem ser encontradas diferenças na quantidade de postes substituídos. Essa é uma prática adequada de ajuste de materiais aplicados na obra após a fiscalização, para estar totalmente fidedigna a execução em campo. Cumpre reforçar que 100% das notas de serviços são fiscalizadas pela distribuidora, garantindo a correta informação dos materiais aplicados.”*

17. Portanto, a Distribuidora deverá disponibilizar para a fiscalização o desenho do projeto de substituição dos postes, vinculado a localização das trocas a cada uma das notas de serviço apresentadas na planilha de acompanhamento. Estes documentos serão utilizados pela fiscalização no final de cada ano para verificação do atingimento da meta anual.

18. Ainda, como destaque no período, a RGE citou em seu relatório: *“...o incremento no quadro de equipes que reforçam as ações voltadas ao Plano de Substituição de Postes. O quadro de equipes de Construção e Manutenção de Redes de Distribuição (CCM) vem crescendo para fazer frente ao planejamento, conforme demonstramos a seguir no gráfico relativo ao ano de 2022....”*

19. O Gráfico 1 do relatório da RGE (Figura 3) apresenta a curva de incremento de equipes de Construção e Manutenção de Redes de Distribuição, já operando e outras contratadas para operar a partir do mês de agosto/2022.

**Figura 3 - Curva de Incremento de Equipes CCM RGE**



20. A distribuidora RGE instalou uma nova base operacional de CCM localizada no município de São Sepé, com o intuito de auxiliar nas demandas da região em comento.

21. Ainda do seu relatório, transcreve-se na Figura 4 as considerações finais.

**Figura 4 – Considerações finais do 2º relatório RGE**

**2 Considerações finais**

Foi apresentada neste relatório a evolução das ações de substituição de postes realizadas pela RGE relativas ao período de abril a junho de 2022 (2º trimestre de 2022), conforme cronograma estabelecido no Plano de Substituição de Postes.

Cabe ressaltar que o Plano de Substituição de Postes da distribuidora é voltado a toda área de concessão da RGE e vem sendo retroalimentado permanentemente com monitoramento e novas informações que possam contribuir para o atingimento dos objetivos esperados no período de 2022 a 2025.

A RGE reforça o esforço empregado na substituição massiva de postes de madeira em toda a área de concessão, mas é fundamental salientar que estão sendo tomadas todas as ações para cumprir os compromissos com cada cliente, na busca de melhorar a qualidade do fornecimento de energia elétrica.

Posto isso, a RGE reitera que está em linha com o seu planejamento relativo ao 1º e 2º trimestres de 2022 do Plano de Substituição de Postes, visto os demais compromissos com obras de atendimento ao cliente, manutenção emergencial, melhoramentos e expansões do sistema elétrico, entre outras necessidades de investimentos na rede de distribuição.

22. A seguir é apresentada análise do PSP para o período de 01/04/2022 a 31/06/2022.
23. Segundo a Resolução Autorizativa ANEEL Nº 10.990, de 14 de dezembro de 2021, relativa ao Plano de Substituição de Postes da RGE, a meta de postes de madeira a serem substituídos durante o ano de 2022 pela RGE é de 83.188 (oitenta e três mil, cento e oitenta e oito). Não há meta específica para os trimestres de 2022, contudo, se o compromisso anual é dividido em trimestres, se espera algo em torno de 50% do montante anual para o final do segundo trimestre.
24. A RGE revisou a quantidade de postes substituídos no 1º Trimestre de 2022. De acordo com a planilha apresentada e o resumo na Tabela 1, foram substituídos 3.214 postes de madeira em jan/2022, 5.070 em fev/2022, 4.656 em mar/2022. No primeiro trimestre de 2022 foram substituídos 12.940 postes de madeira, obtendo-se uma média de 4.313 postes por mês e significando 15,6% do compromisso assumido para o ano de 2022.

**Tabela 1 – Quantidade de Postes de Madeira Substituídos no 1º e 2º trimestres do PSP – RGE**

Postes Substituídos - realizado					
jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
3.214	5.070	4.656	4.728	6.053	7.072
<b>1º Tri/2022</b>		<b>12.940</b>	<b>2º Tri/2022</b>		<b>17.853</b>
<b>1º semestre 2022</b>			<b>30.793</b>		

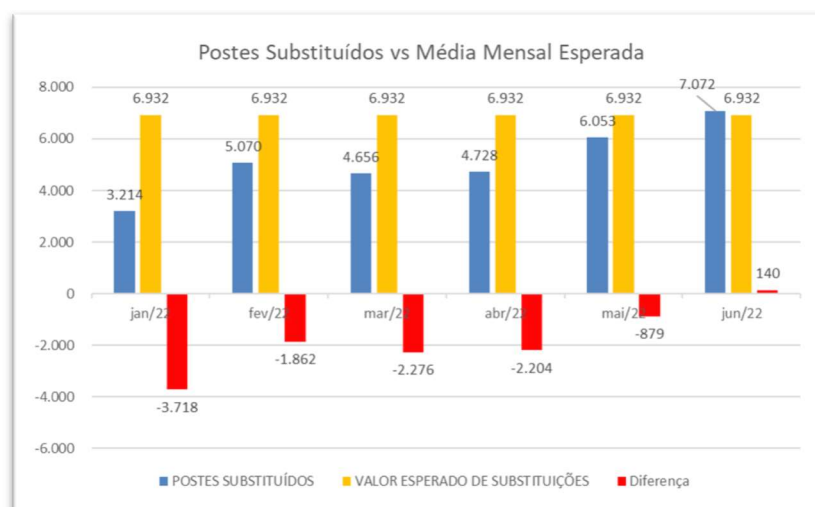
25. Já no 2º Trimestre de 2022, conforme se observa no resumo da Tabela 1, foram substituídos 4.728 postes de madeira em abr/2022, 6.053 em mai/2022, 7.072 em jun/2022. Nesse trimestre foram substituídos 17.853 postes de madeira, obtendo-se uma média de 5.951 postes por mês e significando 21,5% do compromisso assumido para o ano de 2022.

26. Para que seja cumprida a meta de 2022, substituir 83.188 postes de madeira, espera-se a média de 20.797 postes substituídos por trimestre ou 6.932,3 postes por mês, conforme ilustrado na Tabela 2 e na Figura 5 – Postes Substituídos vs Média Mensal Esperada.

**Tabela 2 – Quantidade de Postes de Madeira Esperados para Substituição no 1º e 2º trimestres do PSP - RGE**

Número de Postes Esperados para cumprimento da Meta 2022 de 83.188					
jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22
6.932	6.932	6.932	6.932	6.932	6.932
<b>1º Tri/2022</b>		<b>20.797</b>	<b>2º Tri/2022</b>		<b>20.797</b>
<b>1º semestre 2022</b>			<b>41.594</b>		

**Figura 5 – Postes Substituídos vs Média Mensal Esperada**

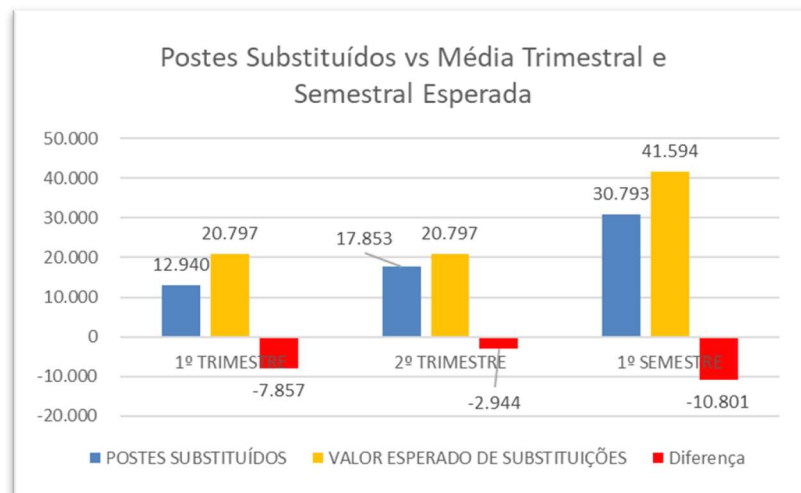




27. Ou seja, foram substituídos 30.793 postes de madeira no primeiro semestre de 2022, aproximadamente 74% da substituição esperada para o período. Isto é, além daqueles postes até então substituídos, outros 10 mil postes já deveriam estar trocados. Observa-se que a quantidade de postes de madeira substituídos ainda está muito aquém do esperado para o semestre – pouco menos de três quartos do esperado.

28. Analisando a proposta da Distribuidora de forma linear, era esperado que a troca de postes significasse algo em torno de 50% do compromisso do ano de 2022, contudo o resultado ficou em 37%. A Figura 6 apresenta a relação entre Postes Substituídos e a Média Trimestral e Semestral Esperada.

**Figura 6 – Postes Substituídos vs Média Trimestral e Semestral Esperada**



29. Cabe ressaltar que, conforme a Figura 3, a RGE aumentou a quantidade de equipes de 421 em jan/2022, para 480 em jul/2022. Com 469 equipes em jun/2022, conseguiu substituir 7.072 postes, atingindo a média mensal esperada de 6.932 postes. Para aumentar ainda mais a velocidade de substituição para poder suprir o déficit de mais de 10 mil postes no 1º semestre, a Distribuidora planeja passar a contar com 500 equipes de agosto a dezembro de 2022.

30. Cabe o alerta, que se mantendo a melhor velocidade de substituição de postes que foi de 15 postes por equipe em jun/2022 (7.072 postes com 469 equipes), poderá não ser suficiente para recuperar o déficit acumulado de 10.801 postes no primeiro semestre. Mantendo-se essa velocidade (15 postes por equipe por mês) e projetando-se 480 equipes em jul/2022 e 500 equipes mensalmente até o final do ano, em uma conta simples chega-se a um total de 44.700 postes a serem substituídos. Somando-se aos 30.793, totaliza-se 75.493 postes, 91% da meta para o ano. Ou seja, com um déficit de aproximadamente 7.700 postes (ou um mês) em relação a Meta de 83.188 postes para o ano de 2022.

#### IV – CONCLUSÃO

31. Diante do exposto, observa-se que no período analisado a distribuidora apresentou a quantidade de postes de madeira substituídos em planilha contendo a nota de serviço e nota de desligamento programado. Esses dados permitem o rastreamento para verificação do cumprimento das metas anuais definidas pela Resolução Autorizativa ANEEL Nº 10.990/2021.

32. Ressalta-se que a Distribuidora deve manter e disponibilizar para a fiscalização o desenho do projeto para substituição de postes, vinculado a cada uma das notas de serviço apresentadas na planilha de acompanhamento. Estes documentos serão utilizados pela fiscalização no final de cada ano para verificação do atingimento da meta anual.

33. Quanto à velocidade de substituição dos postes de madeira, observou-se melhora em relação ao 1º Trimestre. Porém, a quantidade de postes de madeira substituídos ainda está aquém do esperado para o semestre – pouco menos de três quartos do esperado, com um déficit de 10.801 postes no 1º semestre de 2022. Entende-se que são vários os fatores que atrasam ou aceleram as obras, contudo, recomenda-se que a distribuidora encaminhe à AGERGS seu cronograma para os demais meses de 2022 e, se programadas, as ações adicionais que a RGE pretende tomar para atender a meta disposta na Resolução Autorizativa ANEEL Nº 10.990/2021 para o ano corrente.

34. Assim, entende-se pela continuidade do PSP, contudo, ressalta-se a preocupação quanto à quantidade de substituições de postes que vem sendo alcançada pela Distribuidora, pois no primeiro semestre de 2022 foi aquém da expectativa. Portanto, a Distribuidora deve aumentar ainda mais a velocidade de substituições para o atingimento da meta do ano de 2022.

Porto Alegre, 10 de agosto de 2022.

*(Assinatura Eletrônica)<sup>1</sup>*  
Eng. Álvaro André Saldanha de Souza  
Técnico Superior

*(Assinatura Eletrônica)<sup>1</sup>*  
Eng. André Luís Bianchi  
Técnico Superior

---

<sup>1</sup> Para consultar a assinatura do documento: Acesse o portal de assinaturas (<http://assinador.iti.br/>) e adicione um arquivo que já foi assinado. As assinaturas serão listadas próximas ao documento, no campo "Assinado digitalmente por". Também é possível consultar as assinaturas do documento no "Painel de Assinaturas" do Acrobat Reader ou de outros leitores de pdf.